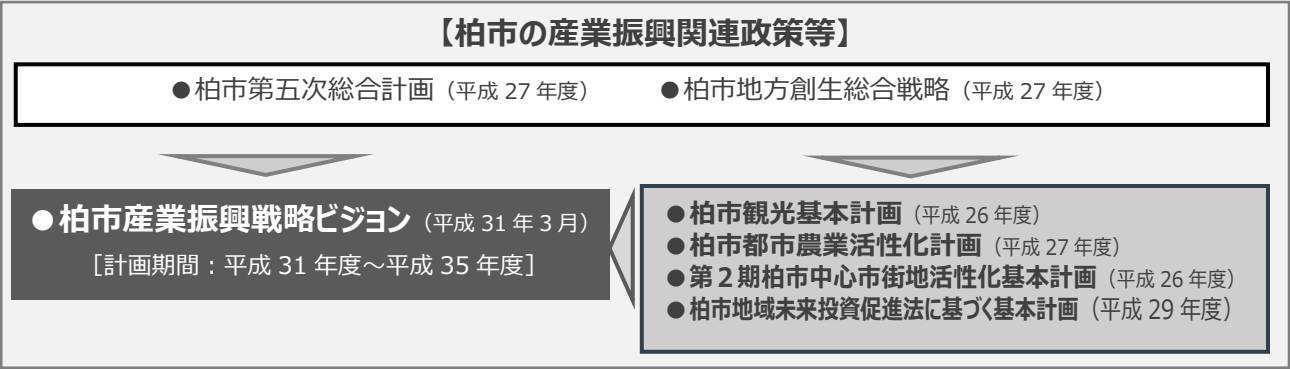


第 1 章 柏市産業振興戦略ビジョンとは

（１）柏市産業振興戦略ビジョンとは

◆自立した自治体として持続的に発展していくためには、時代の変化に適応した産業振興の形が求められる。そこで、これまでの取組や新たな社会構造・産業構造の変化を勘案し、柏市の強みを生かした産業の将来・方向性を示すため、「柏市産業振興戦略ビジョン」を策定する。

（２）ビジョンの位置づけ



（３）計画期間

◆本ビジョンの期間は平成 31 年度～平成 35 年度までの 5 年間とする。本市を取り巻く社会情勢や産業動向などに変化があった場合は迅速に対応し、必要に応じて計画内容の見直しを行う。

第 2 章 現状と課題

（１）我が国の産業構造の変化と国の対応

◆人口減少過程に突入、新技術（AI・IoT 等）の進展、Society5.0 の実現に向けた取組等。

（２）柏市の状況と TOPICS

①商業・中心市街地 ・事象：中心市街地の再開発、そごう撤退 等 ・統計：商圈人口減、吸引率減、柏駅周辺大型店の小売年間販売額減 等	②産業政策・労政 ・AI 研究拠点 ・地域未来投資促進法の対象地域に認定
③農業 ・手賀沼アグリビジネスの実施 ・農商工連携の実施	④観光 ・事象：ラグビー W 杯の事前キャンプ誘致、東京五輪に向けた基本方針の策定 等 ・統計：入込客数増、宿泊客数増 等

（３）市内事業者の課題と強み

①商業・中心市街地 ・商圈人口の減少 ・柏駅周辺の吸引率の低下 ・柏駅周辺大型店の小売年間販売額の減少 ・商店街の衰退 ・小規模事業者の後継者の不足 ・大型店の出店 ・柏駅周辺商業施設の老朽化 等	②産業政策・労政 ・多品種小ロット等、市場のニーズ構造の変化への対応 ・支援情報の周知不足 ・中小企業での優秀な人材の確保 ・小規模事業者の後継者の不足 ・同業者間の競争の激化と新分野への参入障壁 ・老朽化した設備の更新 ・誘致の種地不足 等	③農業 ・農業人口の減少 ・担い手不足の減少 等	④観光 ・観光資源の積極的な活用が必要 ・交通網の整備が必要 ・効果的な情報発信による来訪者の誘致が不足 ・市民の郷土愛を育む取組が不足 ・柏のブランドイメージが定着していない ・関係機関との更なる連携強化が必要 等
---	--	---	---

第 3 章 目の前の課題と将来の展望について

（１）柏市産業振興戦略ビジョンの基本理念(案)



（２）現状の産業の課題解決について（例）

- ◆中心市街地の再開発，そごう跡地の活用（商業・中心市街地）
- ◆商店街の活性化（商業）
- ◆支援情報提供と産産連携による課題解決（工業）
- ◆優秀な人材の確保（産業政策・労政）
- ◆農商工連携（農業・商業・工業）
- ◆小規模事業者の持続化や「事業」承継（工業・商業）
- ◆誘致の種地の確保方法（工業）
- ◆商業系の創業支援事業（商業）

（３）TOPICS や柏の強みを活かした産業の将来像（例）

- ◆AI、IoT の推進（工業）
- ◆医工連携（工業）
- ◆テック系企業の創業支援（工業）
- ◆バイオ系企業の集積（工業）

第 4 章 課題解決と将来に向けたロードマップについて

（１）課題解決（目の前の課題と将来の展望をふまえた方向性）

I 柏市の産業振興の目標（案）

- ① 強みとなる産業の集積によりヒト・モノ・カネ・情報の面からの相乗効果を図られている
- ② 強みとなる産業と既存産業との連携による産業全体の底上げが行われている
- ③ 産業関連の連携による新たな価値の創出を図られている

II 柏市の産業振興の基本戦略（案）

- 【基本戦略 1】成長産業の集積促進とイノベーションによる新たな価値の創造
- 【基本戦略 2】業種を超えた連携や場づくりによる新産業の創出
- 【基本戦略 3】地域資源の活用による魅力の創出とブランドの確立
- 【基本戦略 4】産業を支える基盤づくりの推進

※各基本戦略の下に「具体的な取組」が複数ずつぶら下がるイメージ

（２）ロードマップ

◆関連事業とのタイミングや優先順位、関係性等を検討し、各具体的な取組ごとに 5 年間のロードマップを作成

第 5 章 ビジョンの推進と効果測定について

（１）推進体制

◆各産業関係者等、地域内での役割分担等を明確にし、ビジョンの推進体制を構築する

（２）効果検証の指標（案）

- ◆工業視点
 - ①付加価値額、②事業所間取引額、③工業事業所売上高
- ◆労政視点
 - ①雇用者数、②雇用者給与等支給額
- ◆商業視点
 - ①小売店売上高、②歩行者通行量、③滞留時間
- ◆観光視点
 - ①観光入込客数、②宿泊客数、③観光消費額 等
- ◆農業視点
 - ①農産物市場出荷額

第 6 章 各種計画との連携について

（１）上位計画

- ◆柏市第五次総合計画
- ◆柏市地方創生総合戦略

（２）関係計画

- ◆柏市観光基本計画
- ◆柏市都市農業活性化計画
- ◆第 2 期柏市中心市街地活性化基本計画
- ◆地域未来投資促進法に基づく基本計画