

柏市ウォーターPPP（管理・更新一体マネジメント）事業 実施方針（案）説明会に対する質問・意見及び市の回答

No.	質問形式	項目名称	質問・意見	回答
1	当日会場	リスク分担の基本的な考え方	不可抗力に該当しない事業者責任の範囲が「無限責任」となっているが、これを「有限責任」にすることは可能か。	【下水道工務課】受託者に責任がない場合は、基本的に市で持つように考えております。なるべくリスクについては、受託者に負わせないような考え方のリスク分担表になっています。ただし、「有限」「無限」については、様々な状況があるので、協議によって決めていくのが通例となっております。
2	当日会場	プロフィットシェア	技術革新により運転管理の自動化やロボット化が進み、人員が10名から5名に減らせることが可能な場合、機器を自主的に導入してよいのか。また、人員削減によるコスト減はプロフィットシェアの対象となり、減額されるのか。	【下水道工務課】国の制度や市の方針はまだ未確定で、発注時点での具体的な割合（例：5対5、7対3）は決めない見込みです。あくまでも、発注仕様に「プロフィットシェア制度を設ける」という条件を記載する形となります。実際の割合や条件は、協議と受託者からの提案次第で決定します。市としては、提案を歓迎し、搾取しない方向で柔軟に対応する考えとなります。極端なケースでは「10対0」もあり得るため、積極的な提案を期待します。
3	当日会場	プロフィットシェア	運転管理の人員数は決めるのか、それとも性能を満たせばいいのか。	【施設管理課】基本的に運転ができるればよいと考えていますが、今後検討させていただきたいと思います。
4	当日会場	リスク分担の基本的な考え方	不可抗力以外のリスクも想定されるなかで、事業費規模によってリスクの大きさが変わる場合、その受け方や考え方はどうなるのか。	【下水道工務課】事業費の大小に関わらず、基本的に民間に過度な責任を負わせない方針とします。明らかに施工者の過失による事故は責任を負うが、それ以外は協議の上、市が対応するべきと考えています。ただし、現時点では個人的見解であり、最終的なリスク分担表策定時には変更の可能性があります。
5	当日会場	募集及び選定方法	代表企業をどのように選出するのか、その考え方を教えてほしい。	【下水道工務課】代表企業の選定について、市からの指定はなく、民間企業が自動的に決定する方針とします。
6	当日会場	募集及び選定スケジュール	募集公告前に、民間から意見を聞く機会はあるのか。要求水準書の概要版などを事前に公表し、それに対して質問できる場を設けることは可能か。	【下水道工務課】令和9年3月までだいぶ期間があるため、必要に応じて要求水準書（案）や基本契約書（案）を事前に公表する可能性があります。ただし、希望がなければ基本方針としては令和9年3月の発注時に一括提示を予定します。今後、民間からの意見を踏まえ、事前提示を内部協議の対象といたします。
7	当日会場	事業範囲	「システム保守」は下水道台帳の更新に該当するのか。また、台帳更新は特定業者しか対応できない制約があるのか。	【下水道工務課】「システム保守」は、下水道台帳システムへの入力準備作業を指します。下水道台帳システム自体は市が維持管理を継続します。民間事業者は、入力効率化やデータ整備など、現在の管路包括と同様のスキームで対応して頂きます。令和9年3月までに多少変更の可能性はあるが、基本は現行方式を踏襲いたします。
8	当日会場 後日Web	事業範囲	法定外水路には、開渠は含まれないということでしょうか。	【河川排水課】ご認識のとおりです。
9	当日会場 後日Web	事業範囲	統括管理の人数案（当席1名、その他3名）について、その内訳や柏市の意図を教えてほしい。	【下水道工務課】統括管理の人数案（責任者1名+その他3名）は、現時点では確定していません。他都市の事例を参考につつ、暫定的に合計4名を想定している段階です。
10	当日会場 後日Web	事業範囲	ウォーターPPPで布設替えが含まれるが、当初積算と経費が変わる場合、その対応は協議対象になるのか。	【下水道工務課】管更生と布設替えの対象は当初から決定済みで、適切に設計する予定です。ただし、当初管更生予定箇所が布設替えに変更になる場合は協議対象となります。
11	当日会場	事業範囲	管更生と布設替えの対象は、はじめに単価設定をされるということなんでしょうか。	【下水道工務課】可能な限り現場条件等を考慮したうえで管更生及び布設替えを判断し、国等の基準により積算します。
12	当日会場 後日Web	事業範囲	法定外水路はすべて市の所有物なのか。現状の管理状況はどうなっているのか。詳細調査には測量が含まれるのか。	【河川排水課】すべて市の所有物を想定しています。現状の管理は、清掃や目視点検（マスからの確認）を実施しています。管路自体は見えないため、現状は簡易的な点検が中心となっております。
13	当日会場	事業範囲	法定外水路の詳細調査では、既存台帳の有無を確認し、正確性をチェックする作業が含まれるのか。測量や地盤高取得など、台帳作成のための基礎データ収集も含まれるのか。それとも、単に現状の状態確認のみなのか。	【河川排水課】詳細調査には、暗渠管の清掃とカメラ調査が含まれており、既存台帳との相違がある場合には報告いただくことになります。ただし、台帳自体の修正および測量や地盤高取得は含まれません。
14	後日Web	事業範囲	布設替えは施工環境の変化多いため、施工箇所ごとに協議を実施する方針を希望します。	No. 10的回答をご参照願います。
15	後日Web	リモート参加企業について	リモートで参加していた企業をご教示ください。	別途参加者一覧をHPに掲載します。
16	後日Web	募集及び選定スケジュール	公告までに公示できる資料があれば公開し、質問を受け付けて頂きたい。	No. 6的回答をご参照願います。
17	後日Web	業務実施企業に求める要件	経験を持たない企業（地元企業など）が参画機会を得る目的として、統括管理業務の配置技術者の要件の緩和を検討いただければと思います。	いただいたご意見を参考に、今後検討を進めてきます。
18	後日Web	事業範囲	統括管理の人数（案）が示され、統括管理責任者1名、その他3名とありましたが、それぞれの役割に関する内訳があればお示しください。	管路系で3名と施設系で1名を想定していますが確定はしていません。今後検討を進めています。
19	後日Web	積算全般	運転管理の経費率は10ヶ年分を対象としている理由がございましたらご教示ください。	長期契約による受託者への業務安定供給と引き換えに事務手続きの簡略化等に伴う事業費縮減を目的に10ヶ年分としております。
20	後日Web	物価の変動	従来型のインフレスライド算定方法は、過年度の変動履歴を遡るために煩雑となります。W-PPPでは、契約時合意単価と変更時単価の差分を基準とするなど、明確なインフレスライド方式の検討・採用を希望します。	他都市の事例等も参考に、今後検討を進めます。
21	後日Web	積算全般	改築事業における布設替え路線の工種について、既設管の布設替えは埋設物の輻輳や接続替え、撤去など通常の新設と異なり、日進量も低く1日で埋め戻しきれない可能性があります。当初設計との差を確認するため、事業費積算の根拠を要求水準書等で提示してほしいです（水道の基幹管路更新時も同様）。	根拠の提示については、今後検討していきます。
22	後日Web	質問・意見及び市の回答 回答32	当該質問の回答では管網計算が不要とされていましたが、仮設配管は計画時に管網計算を行った同じ場所に布設できるとは限りません。そのため、仮設配管の位置や切替を行う箇所が計画と異なった場合、管網計算は必要になります。上記の理由から管網計算が必要になった場合、別契約もしくは変更業務として扱っていただけますでしょうか。	【水道工務課】発注者所有の管網解析ソフトにより、簡易の管網計算は発注者にて対応が可能です。ただし、仮設配管の切替手順の検討等、より詳細な検討が生じた場合は、協議により別途契約もしくは変更契約の対象とする場合があります。

※ 質問形式について：当日ご質問頂いた内容は「当日会場」、後日メールでご質問頂いた内容は「後日Web」と記載