

【資料 2】

# 水道事業及び下水道事業の 主要な計画と課題について



令和4年5月27日  
上下水道局 経営企画課



## 背景 ⇒ 将来課題



- 昭和30年代からの急速な都市化に伴う  
施設整備  
⇒ 急速な老朽化による施設更新費用の急増
- 将来的な人口減少や節水等による水需要の  
減少予測  
⇒ 料金収入の逡減



# 主要計画①



名称	柏市水道事業 ビジョン	柏市下水道事業 中長期経営計画
期間	平成28年度～令和7年度	
	令和3年4月中間見直し	令和3年3月中間見直し
理念	基本理念 「生命（いのち）の水 を未来につなぐ柏の水 道」	経営理念 「下水道サービスを将 来にわたり安定的に提 供する」



## 主要計画②



名称	柏市水道事業 ビジョン	柏市下水道事業 中長期経営計画
目標	<p><b>「強靱」</b>                      確実な給水の確保                      ～災害に負けないたくましい水道～</p>	<p><b>「快適・環境」</b>                      市民のみなさまの快適な生活を支えるとともに、未来につなぐ豊かな水環境の保全と環境に優しい循環型社会の推進に貢献します。</p>
	<p><b>「安全」</b>                      安全な水道の確保                      ～いつでも安全で信頼される水道～</p>	<p><b>「安心」</b>                      安全で安心できる暮らしを守ります。</p>
	<p><b>「持続」</b>                      供給体制の持続性の確保                      ～いつまでも市民とともにある水道～</p>	<p><b>「持続」</b>                      健全経営のもとで施設の機能を維持し安定した事業経営の持続性を確保します。</p>



# 主な施策（水道①）

目標	「強靱」
主な 施策	<ul style="list-style-type: none"><li>● <b><u>老朽施設，老朽管の更新</u></b> ⇒ 管路や設備の漏水・破損のリスク低減</li><li>● <b><u>水源地施設，管路の耐震化</u></b> ⇒ 災害時の安定給水の確保</li><li>● <b><u>応急給水の確保・応急復旧体制の整備</u></b> ⇒ 災害時における迅速かつ確実な給水体制の確保</li></ul>



## 主な施策（水道②）

目標	「安全」
主な 施策	<ul style="list-style-type: none"><li>● <u>適切な水源保全の推進</u> ⇒ 自己水源の水量や水質の維持</li><li>● <u>水質管理体制の強化</u> ⇒ 水質管理体制及び水質リスク対応の強化</li></ul>



## 主な施策（水道③）

目標	「持続」
主な 施策	<ul style="list-style-type: none"><li>● <b>経営基盤の強化</b><ul style="list-style-type: none"><li>⇒ 安定した水道事業経営の継続</li><li>⇒ 事業運営の透明性確保</li></ul></li> <li>● <b>利用者サービスの充実</b><ul style="list-style-type: none"><li>⇒ 支払方法の拡充や口座振替の促進</li></ul></li> <li>● <b>環境保全の促進</b><ul style="list-style-type: none"><li>⇒ CO2排出量の削減や再生可能エネルギーの利用促進</li></ul></li></ul>



# 主な施策（下水道①）

目標	「快適・環境」
主な施策	<ul style="list-style-type: none"><li>● <b>汚水対策</b> ⇒ 未普及地域の解消 （北部区画整理事業区域内を含む）</li> <li>● <b>環境保全</b> ⇒ 手賀沼の汚濁負荷削減 （合流区域の分流化）</li></ul>





## 主な施策（下水道②）

目標	「安心」
主な施策	<ul style="list-style-type: none"><li>● <b>雨水（浸水）対策</b><ul style="list-style-type: none"><li>⇒ 雨水管整備（ハード面）</li><li>⇒ 内水ハザードマップの公表（ソフト面）</li></ul></li><li>● <b>地震対策</b><ul style="list-style-type: none"><li>⇒ 下水道BCP（業務継続計画）の改善</li><li>⇒ 災害用マンホールトイレの整備</li></ul></li></ul>



## 主な施策（下水道③）

目標	「持続」
主な 施策	<ul style="list-style-type: none"><li>● <b>老朽化対策</b> ⇒ 管きよ，下水道施設の改修</li> <li>● <b>経営の健全化</b> ⇒ 経営計画の適正管理 ⇒ 経費の削減，使用料収入の適正化 ⇒ 技術力の維持，新技術の活用</li> <li>● <b>市民との協働</b> ⇒ 広報の充実，環境教育の場づくり</li></ul>



# 収支見通し・推進体制



名称	柏市水道事業 ビジョン	柏市下水道事業 中長期経営計画
収支 見通 し	<ul style="list-style-type: none"> <li>●約50年先まで試算</li> <li>●今後30年間程度は、一般会計（市税）からの繰入金に頼らず、料金値上げも行わずに運営が可能</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●約50年先まで試算</li> <li>●一般会計（市税）からの繰入金に頼らざるを得ない状況 ⇒将来に向けた経費の圧縮と料金値上げの検討は必要</li> </ul>
推進 体制 (進行 管理)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●PDCAサイクルによる執行管理                             <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; margin: 5px 0;">                                 Plan (計画)    Do (実行)                                  Check (評価)    Action (改善)                             </div>                             ⇒経営指標による比較分析                              ⇒審議会における説明と評価                         </li> </ul>	



# 当面の主な課題

区分	柏市水道事業	柏市下水道事業
<p>主な課題</p> <p>（施策との重複含む）</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <u>老朽施設，老朽管の更新</u></li> <li>● <u>水源地施設，管路の耐震化</u></li> <li>● <u>危機管理対策</u> (応急給水設備や体制の拡充)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <u>料金改定の必要性の検討</u></li> <li>● <u>老朽化対応</u> ⇒包括委託 ⇒ストックマネジメント</li> <li>● <u>浸水対策（雨水管の整備）</u></li> <li>● <u>地震対策</u> ⇒耐震化 ⇒マンホールトイレ整備</li> </ul>