

# 平成29年度柏市立柏病院新改革プラン 【運営概況】



平成30年11月13日

柏市保健福祉部医療公社管理課

# 市立柏病院の概要

## ○所在地

布施 1 番地 3

## ○開院年月

平成 5 年 7 月

(旧国立柏病院を柏市が  
有償で譲渡を受け開院)



## ○許可病床数 一般病床 200 床

急性期病床 149 床 地域包括ケア病床 51 床

**【診療科目】** ①内科 ②内分泌・代謝内科 ③神経内科 ④呼吸器内科 ⑤消化器内科 ⑥肝臓内科 ⑦循環器内科 ⑧腎臓内科 ⑨外科 ⑩整形外科 ⑪眼科 ⑫リハビリテーション科 ⑬泌尿器科 ⑭麻酔科 ⑮放射線科 ⑯小児科

## ○施設の主な概要

(ア) 敷地面積：33,620.79m<sup>2</sup>

(イ) 建物：12,121.31m<sup>2</sup>

名称	階数	築年月	延床面積
外来管理治療棟	2	昭和51年11月	5,256m <sup>2</sup>
病棟	4	昭和53年3月	4,323m <sup>2</sup>
サービス棟	1	昭和53年3月	998m <sup>2</sup>

## ○主な設備

X線一般撮影装置，X線TV装置，CT撮影装置，MRI撮影装置，血管撮影装置，乳房撮影装置，骨密度測定装置，オーダリングシステム，電子カルテシステム

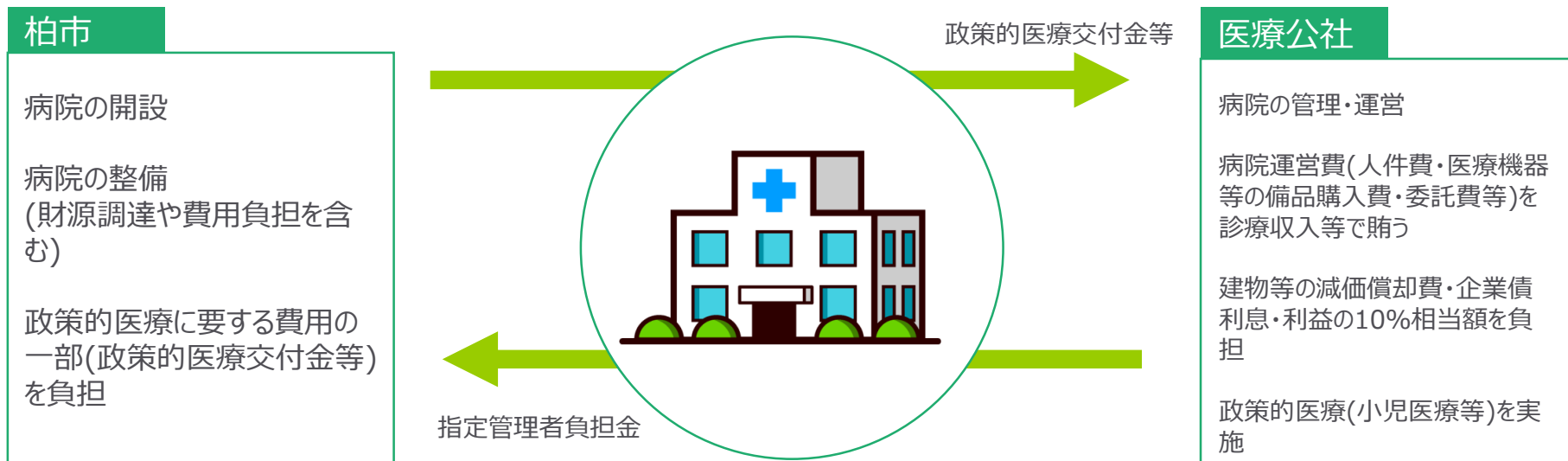
## ○管理運営

市立柏病院は公設民営方式である指定管理者制度を導入しています。市が、病院の土地や建物を整備し、政策的医療交付金を交付する一方、指定管理者である柏市医療公社は、指定管理者負担金を市に支払っています。

指定管理者制度による協定

管理運営期間	団体	方式
平成5年7月～平成8年3月	社団法人柏地区医師会	管理委託
平成8年4月～平成18年3月	公益財団法人柏市医療公社	管理委託
平成18年4月～現在	(※)	指定管理者制度

(※) 平成24年4月から公益財団法人へ移行



# 市立柏病院の概要

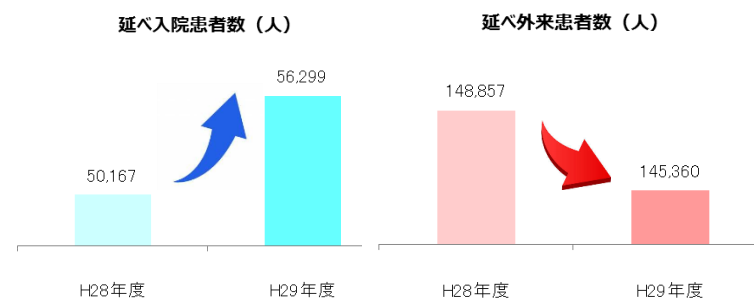
## ○職種別職員数

平成30年3月31日現在

職 種	平成29年度			平成28年度			増減		
	常勤	非常勤	計	常勤	非常勤	計	常勤	非常勤	計
医 師	39	68	107	35	63	98	4	5	9
看 護 師	113	28	141	116	29	145	△ 3	△ 1	△ 4
准 看 護 師	8	2	10	4	3	7	4	△ 1	3
介 護 福 祉 士	9	0	9	10	0	10	△ 1	0	△ 1
看 護 助 手	6	3	9	3	4	7	3	△ 1	2
薬 剤 師	10	10	20	8	9	17	2	1	3
放 射 線 技 師	13	0	13	12	0	12	1	0	1
検 査 技 師	16	4	20	15	4	19	1	0	1
視 能 訓 練 士	2	0	2	2	0	2	0	0	0
理 学 療 法 士	6	1	7	6	1	7	0	0	0
作 業 療 法 士	3	0	3	2	0	2	1	0	1
臨 床 工 学 士	3	0	3	3	0	3	0	0	0
管 理 栄 養 士	5	0	5	5	0	5	0	0	0
調 理 師	7	0	7	6	0	6	1	0	1
調 理 補 助 洗 浄 担 当	0	7	7	0	7	7	0	0	0
医 療 相 談 員	6	0	6	4	0	4	2	0	2
事 務 職	32	25	57	24	33	57	8	△ 8	0
<b>計</b>	<b>278</b>	<b>148</b>	<b>426</b>	<b>255</b>	<b>153</b>	<b>408</b>	<b>23</b>	<b>△ 5</b>	<b>18</b>

## ○運営動態

	H29年度	H28年度	増減
<b>【外来動態】</b>			
延べ外来患者数 (人)	145,360	148,857	△ 3,497
1日当り外来患者数 (人)	496.1	508.0	△ 11.9
<b>【入院動態】</b>			
延べ入院患者数 (人)	56,299	50,167	6,132
1日当り入院患者数 (人)	154.2	137.4	16.8
病床利用率 (%)	<b>77.1</b>	68.7	<b>8.4</b>



前年度比 入院**12%**増, 外来**2.3%**減

入院診療 > 外来診療

# 平成29年度運営動態

## ○外来患者数

区 分	延べ患者数 (人)			1日当り患者数 (人/日)		
	平成29年度	平成28年度	増 減	平成29年度	平成28年度	増 減
内 科(小計)	84,357	84,641	△ 284	287.9	288.9	△ 1.0
内科	2,033	2,365	△ 332	6.9	8.1	△ 1.2
内分泌・代謝内科 (人間ドック, 健診含む)	27,028	26,183	845	92.2	89.4	2.8
神経内科	7,119	7,517	△ 398	24.3	25.7	△ 1.4
呼吸器内科	11,575	10,946	629	39.5	37.4	2.1
消化器内科	19,097	19,731	△ 634	65.2	67.3	△ 2.1
循環器内科	16,374	16,921	△ 547	55.9	57.7	△ 1.8
腎臓内科	1,131	978	153	3.9	3.3	0.6
小 児 科	9,916	10,596	△ 680	33.8	36.2	△ 2.4
外 科 (婦人科含む)	11,254	11,860	△ 606	38.4	40.5	△ 2.1
整形外科	20,210	23,102	△ 2,892	69.0	78.8	△ 9.8
泌尿器科	8,927	9,449	△ 522	30.5	32.2	△ 1.7
眼 科	8,291	7,005	1,286	28.3	23.9	4.4
放射線科	2,405	2,204	201	8.2	7.5	0.7
<b>合 計</b>	<b>145,360</b>	<b>148,857</b>	<b>△ 3,497</b>	<b>496.1</b>	<b>508.0</b>	<b>△ 11.9</b>

# 平成29年度運営動態

## ○入院患者数

区 分	延べ患者数 (人)			1日当り患者数 (人/日)		
	平成29年度	平成28年度	増 減	平成29年度	平成28年度	増 減
内 科(小計)	36,189	31,275	4,914	99.2	85.7	13.5
内分泌・代謝内科	4,037	2,604	1,433	11.1	7.1	4.0
神経内科	6,370	8,160	△ 1,790	17.5	22.4	△ 4.9
呼吸器内科	8,394	6,330	2,064	23.0	17.3	5.7
消化器内科	10,395	8,588	1,807	28.5	23.5	5.0
循環器内科	6,993	5,593	1,400	19.1	15.4	3.7
外 科	5,767	6,505	△ 738	15.8	17.8	△ 2.0
整形外科	13,923	12,010	1,913	38.1	32.9	5.2
眼 科	420	377	43	1.1	1.0	0.1
合 計	<b>56,299</b>	<b>50,167</b>	<b>6,132</b>	<b>154.2</b>	<b>137.4</b>	<b>16.8</b>



# 平成29年度収支状況

## ○収益内訳

	H29年度□ (千円)	対医業収益 (%)	平成28年度 (千円)	対医業収益 (%)	増減 (千円)
<b>I. 医業収益</b>	<b>5,659,789</b>	<b>100.0</b>	<b>5,515,146</b>	<b>100.0</b>	<b>144,643</b>
1. 入院収益	2,798,183	49.4	2,537,181	46.0	261,002
2. 室料差額収入	44,462	0.8	40,456	0.7	4,006
3. 外来収益	2,779,884	49.1	2,897,300	52.5	△117,416
4. 保険予防活動収益	52,778	0.9	57,150	1.0	△4,372
5. 医療相談収益	49,267	0.9	50,465	0.9	△1,198
6. その他医業収益	19,572	0.3	16,669	0.3	2,903
7. 保険調整増減	△84,357	△1.5	△84,075	△1.5	△282
<b>II. 医業外収益</b>	<b>275,604</b>		<b>279,645</b>		<b>△4,041</b>
<b>[ 収益の部合計 ]</b>	<b>5,935,393</b>		<b>5,794,791</b>		<b>140,602</b>

比率(%)は原則として小数点以下第2位を四捨五入しているため、構成比の合計と一致しない場合があります

# 医業収益構成比改善・収益増加

# 平成29年度収支状況

## ○費用内訳

	平成29年度	対医業収益	平成28年度	対医業収益	増減
	(千円)	(%)	(千円)	(%)	(千円)
<b>Ⅲ. 医業費用</b>	<b>5,650,572</b>	<b>99.8</b>	<b>5,445,932</b>	<b>98.7</b>	<b>204,640</b>
1. 給与費	2,308,851	40.8	2,178,480	39.5	130,371
2. 退職給付費用	79,354	1.4	57,906	1.0	21,448
3. 材料費	2,249,099	39.7	2,309,541	41.9	△60,442
4. 経費	288,252	5.1	265,551	4.8	22,701
5. 委託費	399,519	7.1	314,869	5.7	84,650
6. 研究研修費	15,444	0.3	14,428	0.3	1,016
7. 減価償却費	207,947	3.7	202,652	3.7	5,295
8. 指定管理者負担金	102,106	1.8	102,505	1.9	△399
<b>Ⅳ. 医業外費用</b>	<b>72,001</b>		<b>87,288</b>		<b>△15,287</b>
<b>[ 費用の部合計 ]</b>	<b>5,722,573</b>		<b>5,533,220</b>		<b>189,353</b>

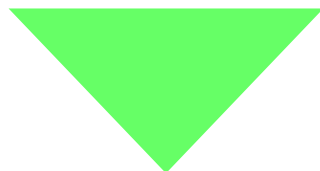
比率(%)は原則として小数点以下第2位を四捨五入しているため、構成比の合計と一致しない場合があります

# 給与費・委託費の増加／材料費減少



## 平成29年度純損益

213,175,330円



### 特定費用準備資金として積立

医療機器等  
購入積立資金

小児医療体制  
確保事業準備資金